

INDICADORES DE GOBIERNO CORPORATIVO FCME MARZO 2023					
INFORMACIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN					
CONFORMACIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN					
A		Nombre	Cargo	Institución	Tiempo de Permanencia
A.1	Características y rotación de los miembros del consejo directivo, consejo superior, junta directiva, o quien haga sus veces.	Norma Quishpe	Presidente (S) del Consejo de Administración	FCME	12 mes 23 días
A.1.2	Composición de los miembros del Consejo de Administración.	Norma Quishpe	Presidente (S) del Consejo de Administración	FCME	
A.1.3	Nivel de rotación.- Corresponde al tiempo promedio en años, durante los últimos cuatro (4) años.	No			
A.1.4	Número de miembros del consejo de Administración que tengan educación relacionada con administración, economía, finanzas o leyes.	4 Otros: 10			
	Permanencia de los miembros del Consejo de Administración.	Nombre	Institución	Vocal	Tiempo de Permanencia
		Lic. Norma Quihpe Flores	FCME	Principal	44 meses 14 días
		Ab. Laura Luna Puente	FCME	Principal	44 meses 20 días
		Mg. Monica Contero Cazar	FCME	Principal	12 mes 23 días
		Lic. Elvin Moreira Alcivar -Psicólogo	FCME	Principal	3 meses 13 días
		Lic. Santa Lorena Paneso Piza	FCME	Principal	40 meses 21 días
		Ing. Manuel de Jesús Enriquez Espinoza	FCME	Principal	44 meses 20 días
		Mg. Domingo Antonio Mina Rodríguez	FCME	Principal	40 meses 21 días
		Lic. Jorge Humberto Aguilar	FCME	Suplente	40 meses 21 días
		Ing. Celena Aguilera Sánchez -Magister	FCME	Suplente	40 meses 14 días
		Mg. Maria Mercedes Campués IpiALES	FCME	Suplente	40 meses 21 días
	Lcda. Marcia Andino Rendón	FCME	Suplente	23 meses 4 días	
	Lcda. Laura Mercedes Hidalgo Ontaneda	FCME	Suplente	23 meses 4 días	
A.1.6	Tiempo promedio de permanencia de cada miembro del Consejo en cada Comité.	12 MESES			
B.1 PARTICIPACIÓN DE LOS MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN EN LOS COMITÉS.					
B.1.1	Funcionamiento de los Comités.	Número de sesiones desde enero 2023	Comité de Inversiones:	2	
			Comité de Prestaciones:	3	
			Comité de Riesgos:	4	
			Comité de Auditoría:	4	
			Comité de Seguridad de la Información:	1	
			Comité de Ética:	1	
			Comité de Cumplimiento:	3	
			Comisión de Calificación de Activos:	0	
B.2					
B.2.1	Sistemas de promoción de la capacidad de los miembros del Consejo de Administración.	Participación de los miembros del Consejo de Administración, en procesos de capacitación durante el mes de marzo 2023.	0		
B.2.2		Participación de los miembros del Consejo de Administración en procesos de capacitación promocionados por la entidad.	0		
		Número de horas de capacitación durante marzo 2023.	0 horas		
		Número de miembros de los cuerpos colegiados asistentes en cada evento.	0 miembros.		
C. INFORMACIÓN SOBRE EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN.					
C.1 FUNCIONAMIENTO DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN.					
C.1.1	Información cuantitativa sobre el funcionamiento del Consejo de Administración.	Número total de reuniones del Consejo de Administración durante marzo 2023.	3 sesiones		
C.1.2		Número de miembros del Consejo de Administración que asistieron a cada reunión durante marzo 2023.	10		
C.1.3		Número de veces que el Consejo de Administración debió suspender la reunión por falta de quórum durante marzo 2023.	0		
C.1.4	Participación en los Comités.	Número de observaciones realizadas por los miembros del Consejo de Administración, sugeridas sobre los informes presentados ante los Comités durante marzo 2023.	0		
C.2 DE GASTOS INVERTIDOS EN EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN.					
C.2.1	Gasto total anual del Consejo de Administración.- Corresponden a los gastos causados por los miembros de los cuerpos colegiados en el periodo analizado. Se incluirá también gastos de capacitación, movilización u otros conceptos.	Gasto promedio de las reuniones realizadas por el Consejo de Administración en el periodo correspondiente al gasto: Monto del gasto efectuado/Número de reuniones realizadas.	\$ 873.19		
C.2.2		Gasto promedio causado por los miembros del Consejo de Administración que asisten a las reuniones. Monto de gastos efectuados/Número de miembros asistentes a las reuniones.	\$ 269.14		
C.2.3		Monto de inversión en cursos de capacitación a los miembros del Consejo de Administración / frente a número de miembros de estos cuerpos colegiados.	\$ 0.00		
C.2.4		Monto de inversión en los cursos de capacitación frente al total de gastos operativos de la entidad.	\$ 0.00		

C.3 USUARIOS DE LOS SERVICIOS DE LAS INSTITUCIONES QUE INTEGRAN EL SISTEMA NACIONAL DE SEGURIDAD SOCIAL.																																																
C.3.1	Información sobre estadísticas de consultas y reclamos presentados por los afiliados y partícipes. Casos resueltos por la propia entidad y casos presentados a resolución de la Superintendencia de Bancos.	Número de casos resueltos / Número de casos presentados.	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Mes</th> <th>Número de Casos Reportados</th> <th>Número de Casos Resueltos.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>mar-23</td> <td>191</td> <td>188</td> </tr> </tbody> </table>	Mes	Número de Casos Reportados	Número de Casos Resueltos.	mar-23	191	188																																							
Mes	Número de Casos Reportados	Número de Casos Resueltos.																																														
mar-23	191	188																																														
C.3.2		Número de casos presentados a la Superintendencia de Bancos/ Número de casos presentados a la entidad.	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Mes</th> <th>Ingresadas en FCME</th> <th>Ingresadas en SB</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>mar-23</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>	Mes	Ingresadas en FCME	Ingresadas en SB	mar-23	0	0																																							
Mes	Ingresadas en FCME	Ingresadas en SB																																														
mar-23	0	0																																														
C.3.3	Número de afiliados que se acogen a los beneficios de la institución.	Clasificar los afiliados que se acogen a los beneficios de jubilación, cesantía.	Solo existen afiliados de cesantía. 430 afiliados a la prestación de cesantía liquidaron sus cuentas.																																													
D. INFORMACIÓN SOBRE EL EQUIPO GERENCIAL.																																																
D.1 CARACTERÍSTICAS DEL EQUIPO GERENCIAL																																																
			Gerente General Gerente Administrativo Financiero Gerente de Comunicación y Atención al Partícipe Gerente de Operaciones Jefe de Tesorería e Inversiones Jefe de Cobranzas Jefe de Unidad de Riesgos Jefe de Fábrica de Operaciones Jefe de Sistemas Jefe de Servicios Generales Jefe de Identidad Corporativa Jefe de Recursos Humanos Jefe de Gestión Inmobiliaria Jefe de Planificación Estratégica e Inteligencia de Negocios Jefe de Atención al partícipe Jefe de Proyectos, Procesos y Requerimientos Directora de Buen Gobierno y Capacitación Auditora Interna Contador General Oficial de cumplimiento Jefe de Asesoría Jurídica																																													
D.1.1	Todos los indicadores se formularán sobre cada nivel jerárquico.	Tiempo de servicio en la entidad.	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Cargo</th> <th>Tiempo de Permanencia</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Gerente General</td><td>3años, 8 meses,16 días</td></tr> <tr><td>Gerente Administrativo Financiero</td><td>3 años, 8 meses ,14 días</td></tr> <tr><td>Gerente de Comunicación y Atención al Partícipe</td><td>3 año, 8 meses, 3 días</td></tr> <tr><td>Gerente de Operaciones</td><td>3 años,8 meses ,3 días</td></tr> <tr><td>Jefe de Tesorería e Inversiones</td><td>3 años,7 meses, 25 días</td></tr> <tr><td>Jefe de Cobranzas</td><td>3 años, 7 meses, 17 días</td></tr> <tr><td>Jefe de Unidad de Riesgos</td><td>8años,9 meses</td></tr> <tr><td>Jefe de Fábrica de Operaciones</td><td>3 años, 1 meses, 25 días</td></tr> <tr><td>Jefe de Sistemas</td><td>16 años, 2 meses</td></tr> <tr><td>Jefe de Servicios Generales</td><td>3 años, 7 meses,13 días</td></tr> <tr><td>Jefe de Identidad Corporativa</td><td>3 años,7 meses, 13 días</td></tr> <tr><td>Jefe de Recursos Humanos</td><td>3 años, 8 meses, 3 días</td></tr> <tr><td>Jefe de Gestión Inmobiliaria</td><td>3 años, 7 meses, 30 días</td></tr> <tr><td>Jefe de Planificación Estratégica e Inteligencia de Negocios</td><td>3 años, 7 meses, 8 días</td></tr> <tr><td>Jefe de Atención al partícipe</td><td>13 años, 11 meses</td></tr> <tr><td>Jefe de Proyectos, Procesos y Requerimientos</td><td>3 años, 3 meses,29 días</td></tr> <tr><td>Directora de Buen Gobierno y Capacitación</td><td>3 años,7 meses</td></tr> <tr><td>Auditora Interna</td><td>5 años, 0 meses</td></tr> <tr><td>Contador General</td><td>3 años, 7 meses, 26 días</td></tr> <tr><td>Oficial de cumplimiento</td><td>1 año, 10 meses</td></tr> <tr><td>Jefe de Asesoría Jurídica</td><td>12 años, 10 meses,30 días</td></tr> </tbody> </table>		Cargo	Tiempo de Permanencia	Gerente General	3años, 8 meses,16 días	Gerente Administrativo Financiero	3 años, 8 meses ,14 días	Gerente de Comunicación y Atención al Partícipe	3 año, 8 meses, 3 días	Gerente de Operaciones	3 años,8 meses ,3 días	Jefe de Tesorería e Inversiones	3 años,7 meses, 25 días	Jefe de Cobranzas	3 años, 7 meses, 17 días	Jefe de Unidad de Riesgos	8años,9 meses	Jefe de Fábrica de Operaciones	3 años, 1 meses, 25 días	Jefe de Sistemas	16 años, 2 meses	Jefe de Servicios Generales	3 años, 7 meses,13 días	Jefe de Identidad Corporativa	3 años,7 meses, 13 días	Jefe de Recursos Humanos	3 años, 8 meses, 3 días	Jefe de Gestión Inmobiliaria	3 años, 7 meses, 30 días	Jefe de Planificación Estratégica e Inteligencia de Negocios	3 años, 7 meses, 8 días	Jefe de Atención al partícipe	13 años, 11 meses	Jefe de Proyectos, Procesos y Requerimientos	3 años, 3 meses,29 días	Directora de Buen Gobierno y Capacitación	3 años,7 meses	Auditora Interna	5 años, 0 meses	Contador General	3 años, 7 meses, 26 días	Oficial de cumplimiento	1 año, 10 meses	Jefe de Asesoría Jurídica	12 años, 10 meses,30 días
Cargo	Tiempo de Permanencia																																															
Gerente General	3años, 8 meses,16 días																																															
Gerente Administrativo Financiero	3 años, 8 meses ,14 días																																															
Gerente de Comunicación y Atención al Partícipe	3 año, 8 meses, 3 días																																															
Gerente de Operaciones	3 años,8 meses ,3 días																																															
Jefe de Tesorería e Inversiones	3 años,7 meses, 25 días																																															
Jefe de Cobranzas	3 años, 7 meses, 17 días																																															
Jefe de Unidad de Riesgos	8años,9 meses																																															
Jefe de Fábrica de Operaciones	3 años, 1 meses, 25 días																																															
Jefe de Sistemas	16 años, 2 meses																																															
Jefe de Servicios Generales	3 años, 7 meses,13 días																																															
Jefe de Identidad Corporativa	3 años,7 meses, 13 días																																															
Jefe de Recursos Humanos	3 años, 8 meses, 3 días																																															
Jefe de Gestión Inmobiliaria	3 años, 7 meses, 30 días																																															
Jefe de Planificación Estratégica e Inteligencia de Negocios	3 años, 7 meses, 8 días																																															
Jefe de Atención al partícipe	13 años, 11 meses																																															
Jefe de Proyectos, Procesos y Requerimientos	3 años, 3 meses,29 días																																															
Directora de Buen Gobierno y Capacitación	3 años,7 meses																																															
Auditora Interna	5 años, 0 meses																																															
Contador General	3 años, 7 meses, 26 días																																															
Oficial de cumplimiento	1 año, 10 meses																																															
Jefe de Asesoría Jurídica	12 años, 10 meses,30 días																																															
D.1.2		Tiempo promedio de permanencia del equipo gerencial en esas funciones asignadas.	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Cargo</th> <th>Tiempo de Permanencia en el cargo</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Gerente General</td><td>3 año,8meses,16 días</td></tr> <tr><td>Gerente Administrativo Financiero</td><td>3 años, 1 meses, 25 días</td></tr> <tr><td>Gerente de Comunicación y Atención al Partícipe</td><td>3 años, 8 meses, 3 días</td></tr> <tr><td>Gerente de Operaciones</td><td>3 años,1 meses, 25 días</td></tr> <tr><td>Jefe de Tesorería e Inversiones</td><td>3 años, 7 meses, 25 días</td></tr> <tr><td>Jefe de Cobranzas</td><td>3 años, 1 meses, 25 días</td></tr> <tr><td>Jefe de Unidad de Riesgos</td><td>8 años, 9 meses</td></tr> <tr><td>Jefe de Fábrica de Operaciones</td><td>3 años, 1 meses, 25 días</td></tr> <tr><td>Jefe de Sistemas</td><td>3 años, 7 meses,4 días</td></tr> <tr><td>Jefe de Servicios Generales</td><td>3 años,7 meses, 13 días</td></tr> <tr><td>Jefe de Identidad Corporativa</td><td>3 años; 6 meses, 19 días</td></tr> <tr><td>Jefe de Recursos Humanos</td><td>3 años,8 meses, 3 días</td></tr> <tr><td>Jefe de Gestión Inmobiliaria</td><td>3 años, 7 meses, 30 días</td></tr> <tr><td>Jefe de Planificación Estratégica e Inteligencia de Negocios</td><td>3 año, 7 meses, 8 días</td></tr> <tr><td>Jefe de Atención al partícipe</td><td>3 años, 4 meses</td></tr> <tr><td>Jefe de Proyectos, Procesos y Requerimientos</td><td>3 año, 3 meses,29 días</td></tr> <tr><td>Directora de Buen Gobierno y Capacitación</td><td>3 años, 2 meses, 14 días</td></tr> <tr><td>Auditora Interna</td><td>2 año, 3 meses,8 días</td></tr> <tr><td>Contador General</td><td>3 años, 7 meses, 26 días</td></tr> <tr><td>Oficial de cumplimiento</td><td>1 año, 10 meses</td></tr> <tr><td>Jefe de Asesoría Jurídica</td><td>3 años,7 meses, 30 días</td></tr> </tbody> </table>		Cargo	Tiempo de Permanencia en el cargo	Gerente General	3 año,8meses,16 días	Gerente Administrativo Financiero	3 años, 1 meses, 25 días	Gerente de Comunicación y Atención al Partícipe	3 años, 8 meses, 3 días	Gerente de Operaciones	3 años,1 meses, 25 días	Jefe de Tesorería e Inversiones	3 años, 7 meses, 25 días	Jefe de Cobranzas	3 años, 1 meses, 25 días	Jefe de Unidad de Riesgos	8 años, 9 meses	Jefe de Fábrica de Operaciones	3 años, 1 meses, 25 días	Jefe de Sistemas	3 años, 7 meses,4 días	Jefe de Servicios Generales	3 años,7 meses, 13 días	Jefe de Identidad Corporativa	3 años; 6 meses, 19 días	Jefe de Recursos Humanos	3 años,8 meses, 3 días	Jefe de Gestión Inmobiliaria	3 años, 7 meses, 30 días	Jefe de Planificación Estratégica e Inteligencia de Negocios	3 año, 7 meses, 8 días	Jefe de Atención al partícipe	3 años, 4 meses	Jefe de Proyectos, Procesos y Requerimientos	3 año, 3 meses,29 días	Directora de Buen Gobierno y Capacitación	3 años, 2 meses, 14 días	Auditora Interna	2 año, 3 meses,8 días	Contador General	3 años, 7 meses, 26 días	Oficial de cumplimiento	1 año, 10 meses	Jefe de Asesoría Jurídica	3 años,7 meses, 30 días
Cargo	Tiempo de Permanencia en el cargo																																															
Gerente General	3 año,8meses,16 días																																															
Gerente Administrativo Financiero	3 años, 1 meses, 25 días																																															
Gerente de Comunicación y Atención al Partícipe	3 años, 8 meses, 3 días																																															
Gerente de Operaciones	3 años,1 meses, 25 días																																															
Jefe de Tesorería e Inversiones	3 años, 7 meses, 25 días																																															
Jefe de Cobranzas	3 años, 1 meses, 25 días																																															
Jefe de Unidad de Riesgos	8 años, 9 meses																																															
Jefe de Fábrica de Operaciones	3 años, 1 meses, 25 días																																															
Jefe de Sistemas	3 años, 7 meses,4 días																																															
Jefe de Servicios Generales	3 años,7 meses, 13 días																																															
Jefe de Identidad Corporativa	3 años; 6 meses, 19 días																																															
Jefe de Recursos Humanos	3 años,8 meses, 3 días																																															
Jefe de Gestión Inmobiliaria	3 años, 7 meses, 30 días																																															
Jefe de Planificación Estratégica e Inteligencia de Negocios	3 año, 7 meses, 8 días																																															
Jefe de Atención al partícipe	3 años, 4 meses																																															
Jefe de Proyectos, Procesos y Requerimientos	3 año, 3 meses,29 días																																															
Directora de Buen Gobierno y Capacitación	3 años, 2 meses, 14 días																																															
Auditora Interna	2 año, 3 meses,8 días																																															
Contador General	3 años, 7 meses, 26 días																																															
Oficial de cumplimiento	1 año, 10 meses																																															
Jefe de Asesoría Jurídica	3 años,7 meses, 30 días																																															
			<table border="1"> <thead> <tr> <th>Cargo</th> <th>Masculino</th> <th>Femenino</th> <th>Total</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>Gerente General</td><td></td><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>Gerente Administrativo Financiero</td><td>1</td><td></td><td>1</td></tr> <tr><td>Gerente de Comunicación y Atención al Partícipe</td><td>1</td><td></td><td>1</td></tr> <tr><td>Gerente de Operaciones</td><td></td><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>Jefe de Tesorería e Inversiones</td><td></td><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>Jefe de Cobranzas</td><td>1</td><td></td><td>1</td></tr> <tr><td>Jefe de Unidad de Riesgos</td><td>1</td><td></td><td>1</td></tr> <tr><td>Jefe de Fábrica de Operaciones</td><td></td><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>Jefe de Sistemas</td><td>1</td><td></td><td>1</td></tr> <tr><td>Jefe de Servicios Generales</td><td>1</td><td></td><td>1</td></tr> </tbody> </table>		Cargo	Masculino	Femenino	Total	Gerente General		1	1	Gerente Administrativo Financiero	1		1	Gerente de Comunicación y Atención al Partícipe	1		1	Gerente de Operaciones		1	1	Jefe de Tesorería e Inversiones		1	1	Jefe de Cobranzas	1		1	Jefe de Unidad de Riesgos	1		1	Jefe de Fábrica de Operaciones		1	1	Jefe de Sistemas	1		1	Jefe de Servicios Generales	1		1
Cargo	Masculino	Femenino	Total																																													
Gerente General		1	1																																													
Gerente Administrativo Financiero	1		1																																													
Gerente de Comunicación y Atención al Partícipe	1		1																																													
Gerente de Operaciones		1	1																																													
Jefe de Tesorería e Inversiones		1	1																																													
Jefe de Cobranzas	1		1																																													
Jefe de Unidad de Riesgos	1		1																																													
Jefe de Fábrica de Operaciones		1	1																																													
Jefe de Sistemas	1		1																																													
Jefe de Servicios Generales	1		1																																													

D.1.3		Participación en el equipo gerencial por género.	<table border="1"> <tr><td>Jefe de Identidad Corporativa</td><td></td><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>Jefe de Recursos Humanos</td><td>1</td><td></td><td>1</td></tr> <tr><td>Jefe de Gestión Inmobiliaria</td><td></td><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>Jefe de Planificación Estratégica e Inteligencia de Negocios</td><td></td><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>Jefe de Atención al partícipe</td><td></td><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>Jefe de Proyectos, Procesos y Requerimientos</td><td></td><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>Directora de Buen Gobierno y Capacitación</td><td></td><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>Auditora Interna</td><td></td><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>Contador General</td><td></td><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>Oficial de cumplimiento</td><td></td><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>Jefe de Asesoría Jurídica</td><td></td><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>TOTAL</td><td>7</td><td>14</td><td>21</td></tr> <tr><td>% de Participación</td><td>33%</td><td>67%</td><td>100%</td></tr> </table>				Jefe de Identidad Corporativa		1	1	Jefe de Recursos Humanos	1		1	Jefe de Gestión Inmobiliaria		1	1	Jefe de Planificación Estratégica e Inteligencia de Negocios		1	1	Jefe de Atención al partícipe		1	1	Jefe de Proyectos, Procesos y Requerimientos		1	1	Directora de Buen Gobierno y Capacitación		1	1	Auditora Interna		1	1	Contador General		1	1	Oficial de cumplimiento		1	1	Jefe de Asesoría Jurídica		1	1	TOTAL	7	14	21	% de Participación	33%	67%	100%																																								
Jefe de Identidad Corporativa		1	1																																																																																															
Jefe de Recursos Humanos	1		1																																																																																															
Jefe de Gestión Inmobiliaria		1	1																																																																																															
Jefe de Planificación Estratégica e Inteligencia de Negocios		1	1																																																																																															
Jefe de Atención al partícipe		1	1																																																																																															
Jefe de Proyectos, Procesos y Requerimientos		1	1																																																																																															
Directora de Buen Gobierno y Capacitación		1	1																																																																																															
Auditora Interna		1	1																																																																																															
Contador General		1	1																																																																																															
Oficial de cumplimiento		1	1																																																																																															
Jefe de Asesoría Jurídica		1	1																																																																																															
TOTAL	7	14	21																																																																																															
% de Participación	33%	67%	100%																																																																																															
D.1.4		Clasificación del equipo gerencial por nivel de estudios: secundaria, superior, post grado.	<table border="1"> <tr><th>Cargo</th><th>Superior</th><th>Postgrado</th><th>Total</th></tr> <tr><td>Gerente General</td><td>1</td><td></td><td>1</td></tr> <tr><td>Gerente Administrativo Financiero</td><td>1</td><td></td><td>1</td></tr> <tr><td>Gerente de Comunicación y Atención al Partícipe</td><td>1</td><td></td><td>1</td></tr> <tr><td>Gerente de Operaciones</td><td>1</td><td></td><td>1</td></tr> <tr><td>Jefe de Tesorería e Inversiones</td><td></td><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>Jefe de Cobranzas</td><td>1</td><td></td><td>1</td></tr> <tr><td>Jefe de Unidad de Riesgos</td><td></td><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>Jefe de Fábrica de Operaciones</td><td></td><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>Jefe de Sistemas</td><td></td><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>Jefe de Servicios Generales</td><td></td><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>Jefe de Identidad Corporativa</td><td></td><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>Jefe de Recursos Humanos</td><td></td><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>Jefe de Gestión Inmobiliaria</td><td>1</td><td></td><td>1</td></tr> <tr><td>Jefe de Planificación Estratégica e Inteligencia de Negocios</td><td></td><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>Jefe de Atención al partícipe</td><td></td><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>Jefe de Proyectos, Procesos y Requerimientos</td><td>1</td><td></td><td>1</td></tr> <tr><td>Directora de Buen Gobierno y Capacitación</td><td></td><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>Auditora Interna</td><td></td><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>Contador General</td><td>1</td><td></td><td>1</td></tr> <tr><td>Oficial de cumplimiento</td><td></td><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>Jefe de Asesoría Jurídica</td><td></td><td>1</td><td>1</td></tr> <tr><td>TOTAL</td><td>8</td><td>13</td><td>21</td></tr> </table>				Cargo	Superior	Postgrado	Total	Gerente General	1		1	Gerente Administrativo Financiero	1		1	Gerente de Comunicación y Atención al Partícipe	1		1	Gerente de Operaciones	1		1	Jefe de Tesorería e Inversiones		1	1	Jefe de Cobranzas	1		1	Jefe de Unidad de Riesgos		1	1	Jefe de Fábrica de Operaciones		1	1	Jefe de Sistemas		1	1	Jefe de Servicios Generales		1	1	Jefe de Identidad Corporativa		1	1	Jefe de Recursos Humanos		1	1	Jefe de Gestión Inmobiliaria	1		1	Jefe de Planificación Estratégica e Inteligencia de Negocios		1	1	Jefe de Atención al partícipe		1	1	Jefe de Proyectos, Procesos y Requerimientos	1		1	Directora de Buen Gobierno y Capacitación		1	1	Auditora Interna		1	1	Contador General	1		1	Oficial de cumplimiento		1	1	Jefe de Asesoría Jurídica		1	1	TOTAL	8	13	21
Cargo	Superior	Postgrado	Total																																																																																															
Gerente General	1		1																																																																																															
Gerente Administrativo Financiero	1		1																																																																																															
Gerente de Comunicación y Atención al Partícipe	1		1																																																																																															
Gerente de Operaciones	1		1																																																																																															
Jefe de Tesorería e Inversiones		1	1																																																																																															
Jefe de Cobranzas	1		1																																																																																															
Jefe de Unidad de Riesgos		1	1																																																																																															
Jefe de Fábrica de Operaciones		1	1																																																																																															
Jefe de Sistemas		1	1																																																																																															
Jefe de Servicios Generales		1	1																																																																																															
Jefe de Identidad Corporativa		1	1																																																																																															
Jefe de Recursos Humanos		1	1																																																																																															
Jefe de Gestión Inmobiliaria	1		1																																																																																															
Jefe de Planificación Estratégica e Inteligencia de Negocios		1	1																																																																																															
Jefe de Atención al partícipe		1	1																																																																																															
Jefe de Proyectos, Procesos y Requerimientos	1		1																																																																																															
Directora de Buen Gobierno y Capacitación		1	1																																																																																															
Auditora Interna		1	1																																																																																															
Contador General	1		1																																																																																															
Oficial de cumplimiento		1	1																																																																																															
Jefe de Asesoría Jurídica		1	1																																																																																															
TOTAL	8	13	21																																																																																															
D.2	NIVEL DE REMUNERACIONES																																																																																																	
D.2.1	Nivel de remuneraciones.	Relación de los gastos de remuneraciones anuales invertidas en el equipo gerencial sobre el total de gastos operativos por concepto de remuneraciones invertidos por la entidad en el período analizado.	Al 31 de marzo 2023	24.49%																																																																																														
D.2.2		Relación de los gastos de remuneraciones anuales invertidas en el equipo gerencial sobre el total de utilidades antes de impuestos registrados por la entidad en el período analizado.	Al 31 de marzo 2023	2.90%																																																																																														
E.	E. CARACTERÍSTICAS DE LOS EMPLEADOS DE LA ENTIDAD.																																																																																																	
E.1	E.1. CARACTERÍSTICAS DE LOS EMPLEADOS DE LA ENTIDAD.																																																																																																	
E.1.1	Características de los empleados de la entidad.	Número de empleados de la entidad en los últimos dos (2) años, clasificados por género.	<table border="1"> <tr><th>Años</th><th>Masculino</th><th>Femenino</th><th>Total</th></tr> <tr><td>dic-21</td><td>77</td><td>101</td><td>178</td></tr> <tr><td>dic-22</td><td>75</td><td>105</td><td>180</td></tr> <tr><td>mar-23</td><td>101</td><td>85</td><td>186</td></tr> </table>			Años	Masculino	Femenino	Total	dic-21	77	101	178	dic-22	75	105	180	mar-23	101	85	186																																																																													
Años	Masculino	Femenino	Total																																																																																															
dic-21	77	101	178																																																																																															
dic-22	75	105	180																																																																																															
mar-23	101	85	186																																																																																															
E.1.2		Número de empleados de la entidad clasificados por nivel de educación, para los dos (2) años. Niveles de educación: primaria, secundaria, superior, post grado.	<table border="1"> <tr><th>Años</th><th>Secundaria</th><th>Superior</th><th>Postgrado</th><th>Total</th></tr> <tr><td>dic-21</td><td>77</td><td>86</td><td>15</td><td>178</td></tr> <tr><td>dic-22</td><td>61</td><td>97</td><td>22</td><td>180</td></tr> <tr><td>mar-23</td><td>58</td><td>103</td><td>25</td><td>186</td></tr> </table>			Años	Secundaria	Superior	Postgrado	Total	dic-21	77	86	15	178	dic-22	61	97	22	180	mar-23	58	103	25	186																																																																									
Años	Secundaria	Superior	Postgrado	Total																																																																																														
dic-21	77	86	15	178																																																																																														
dic-22	61	97	22	180																																																																																														
mar-23	58	103	25	186																																																																																														
E.1.3		Número de empleados relacionados directamente con operaciones de captación y crédito, en los últimos dos años.	74																																																																																															
E.1.4		Clasificación de los empleados por su permanencia: menos de un año; de 1 a 2 años; más de 2 a 5 años; más de 5 años.	<table border="1"> <tr><th>Tiempo de Permanencia</th><th>Al 31 de marzo 2023</th></tr> <tr><td>Menos de 1 año</td><td>11</td></tr> <tr><td>De 1 a 2 años</td><td>14</td></tr> <tr><td>De 2 a 5 años</td><td>86</td></tr> <tr><td>Más de 5 años</td><td>75</td></tr> <tr><td>Total</td><td>186</td></tr> </table>			Tiempo de Permanencia	Al 31 de marzo 2023	Menos de 1 año	11	De 1 a 2 años	14	De 2 a 5 años	86	Más de 5 años	75	Total	186																																																																																	
Tiempo de Permanencia	Al 31 de marzo 2023																																																																																																	
Menos de 1 año	11																																																																																																	
De 1 a 2 años	14																																																																																																	
De 2 a 5 años	86																																																																																																	
Más de 5 años	75																																																																																																	
Total	186																																																																																																	
E.1.5		Salidas de personal en cada uno de los dos (2) años.	<table border="1"> <tr><th>Años</th><th># de Empleados</th></tr> <tr><td>dic-21</td><td>17</td></tr> <tr><td>dic-22</td><td>28</td></tr> <tr><td>mar-23</td><td>2</td></tr> </table>			Años	# de Empleados	dic-21	17	dic-22	28	mar-23	2																																																																																					
Años	# de Empleados																																																																																																	
dic-21	17																																																																																																	
dic-22	28																																																																																																	
mar-23	2																																																																																																	
E.1.6		Clasificación del personal por rangos de salarios.	<table border="1"> <tr><th>Rango de Salarios.</th><th># de Empleados al 31 de marzo 2023</th></tr> <tr><td>Hasta \$500.00</td><td>1</td></tr> <tr><td>De \$501.00 a \$1,500.00</td><td>158</td></tr> <tr><td>De \$1,501.00 a \$3,000.00</td><td>24</td></tr> <tr><td>Mayores a \$3,000.00</td><td>3</td></tr> </table>			Rango de Salarios.	# de Empleados al 31 de marzo 2023	Hasta \$500.00	1	De \$501.00 a \$1,500.00	158	De \$1,501.00 a \$3,000.00	24	Mayores a \$3,000.00	3																																																																																			
Rango de Salarios.	# de Empleados al 31 de marzo 2023																																																																																																	
Hasta \$500.00	1																																																																																																	
De \$501.00 a \$1,500.00	158																																																																																																	
De \$1,501.00 a \$3,000.00	24																																																																																																	
Mayores a \$3,000.00	3																																																																																																	
E.2	E.2. CAPACITACIÓN																																																																																																	
E.2.1	Programas de capacitación	Valor de la inversión en capacitación (Para cada uno de los tres (3) últimos años).	<table border="1"> <tr><th>Años</th><th>Cursos Presenciales</th><th>Estudios Superiores</th><th>Estudios Postgrado</th><th>Total de la Inversión</th></tr> <tr><td>dic-21</td><td>18,638.28</td><td>-</td><td>-</td><td>18,638.28</td></tr> <tr><td>dic-22</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr> <tr><td>mar-23</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>-</td></tr> </table>			Años	Cursos Presenciales	Estudios Superiores	Estudios Postgrado	Total de la Inversión	dic-21	18,638.28	-	-	18,638.28	dic-22	-	-	-	-	mar-23	-	-	-	-																																																																									
Años	Cursos Presenciales	Estudios Superiores	Estudios Postgrado	Total de la Inversión																																																																																														
dic-21	18,638.28	-	-	18,638.28																																																																																														
dic-22	-	-	-	-																																																																																														
mar-23	-	-	-	-																																																																																														
E.2.2		Número de programas de capacitación emprendidos por la entidad en cada año.	<table border="1"> <tr><th>Años</th><th>Cursos Presenciales</th><th>Estudios Superiores</th><th>Estudios Postgrado</th><th>Total</th></tr> <tr><td>dic-21</td><td>23</td><td>-</td><td>-</td><td>23</td></tr> <tr><td>dic-22</td><td>21</td><td>-</td><td>-</td><td>21</td></tr> <tr><td>mar-23</td><td>1</td><td>-</td><td>-</td><td>1</td></tr> </table>			Años	Cursos Presenciales	Estudios Superiores	Estudios Postgrado	Total	dic-21	23	-	-	23	dic-22	21	-	-	21	mar-23	1	-	-	1																																																																									
Años	Cursos Presenciales	Estudios Superiores	Estudios Postgrado	Total																																																																																														
dic-21	23	-	-	23																																																																																														
dic-22	21	-	-	21																																																																																														
mar-23	1	-	-	1																																																																																														
E.2.3		Número de asistentes a los programas de capacitación / Número de empleados de la entidad en cada año."	<table border="1"> <tr><th>Años</th><th>Cursos Presenciales</th><th>Estudios Superiores</th><th>Estudios Postgrado</th><th>Total</th></tr> <tr><td>dic-21</td><td>65.17%</td><td>-</td><td>-</td><td>65%</td></tr> <tr><td>dic-22</td><td>100.00%</td><td>-</td><td>-</td><td>100%</td></tr> <tr><td>mar-23</td><td>2.26%</td><td>-</td><td>-</td><td>2%</td></tr> </table>			Años	Cursos Presenciales	Estudios Superiores	Estudios Postgrado	Total	dic-21	65.17%	-	-	65%	dic-22	100.00%	-	-	100%	mar-23	2.26%	-	-	2%																																																																									
Años	Cursos Presenciales	Estudios Superiores	Estudios Postgrado	Total																																																																																														
dic-21	65.17%	-	-	65%																																																																																														
dic-22	100.00%	-	-	100%																																																																																														
mar-23	2.26%	-	-	2%																																																																																														